

EFANOR INVESTIMENTOS, SGPS, SA

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Sonae Indústria, SGPS, S.A.,
Lugar do Espido, Via Norte,
4470-177 Maia

Ponto nº 8

PROPOSTA

Propõe-se que a política de remunerações para os membros da Comissão de Vencimentos a adoptar, para o mandato 2012/2014, consista na atribuição do valor fixo anual de € 5 000 (cinco mil euros) a cada um dos respectivos membros que não seja membro de qualquer outro órgão social da Sonae Indústria, SGPS, S.A. ou de Comissão de Vencimentos de qualquer sociedade em relação de domínio ou de grupo com a Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

Porto, 9 de Março de 2012

Pelo Conselho de Administração,