

Sonae Indústria, SGPS, S.A.

Lugar do Espido Via Norte
Apartado 1096
4470-177 Maia Portugal

Telefone (+351) 220 100 400

Fax (+351) 220 100 436

www.sonaeindustria.com



Exmo. Sr. Presidente da Mesa da Assembleia Geral
da SONAE INDÚSTRIA, SGPS, S.A.

Ponto n.º 10

PROPOSTA

Nos termos da política de remuneração a aprovar pela Assembleia Geral será adoptado um plano de remuneração variável de médio prazo destinado a membros executivos do órgão de administração que poderá ser executado pela atribuição de acções próprias.

Nestes termos, com o propósito de permitir a execução daquele plano e do plano de atribuição de acções por parte de sociedades directa ou indirectamente dependentes, propõe-se que se delibere autorizar a atribuição a membros executivos do órgão de administração e quadros desta sociedade e de sociedades directa ou indirectamente dependentes nos termos da respectiva política de remuneração, durante os próximos 18 meses, fora de mercado regulamentado, de um número de acções próprias com o limite máximo de 1% do capital social da sociedade, sendo cada acção valorizada à data da atribuição, ao menor dos seguintes valores: cotação de fecho do primeiro dia útil subsequente à Assembleia Geral desta sociedade ou valor médio de cotação de fecho das últimas trinta sessões anteriores à Assembleia Geral.

O limite máximo de 1% acima referido integra, igualmente, a eventual alienação de acções emitidas por esta sociedade por parte de sociedades directa ou indirectamente dependentes a administradores e quadros, nos termos dos respectivos planos.

Os encargos decorrentes da atribuição ou alienação de acções emitidas por esta sociedade aos administradores executivos e a quadros de sociedades directa ou indirectamente dependentes são da responsabilidade de cada uma delas.

Maia, 26 de Março de 2010

Pelo Conselho de Administração,